

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства культури України
від _____ № _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

державного підприємства «Запорізький державний цирк»
(код згідно з ЄДРПОУ 02174833)

на 2026 рік



СЕД АСКОД Міністерство культури України
ДОКУМЕНТ № 1075 від 22.12.2025
Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000023CE02001A810900
Підписувач Бережна Тетяна Василівна
Дата підписання: 22.12.2025
Дійсний з 07.11.2025 14:21:07 по 07.11.2027 14:21:07

Цілі діяльності Підприємства

ДП «Запорізький державний цирк» (далі – Цирк, Підприємство) є театральньо-видовищним державним підприємством (державна частка у статутному капіталі – 100%). Цирк знаходиться в безпосередньому підпорядкуванні Міністерства культури України.

Основним із напрямків діяльності Цирку є: прокат національних і зарубіжних програм, атракціонів, номерів та інших форм організації циркового мистецтва; проведення циркових новорічних вистав; спектаклів для шкіл; театральньо-концертних програм, виставок, фестивалів (самостійно, або на підставі договорів з іншими підприємствами). Підприємство провадить основну діяльність за юридичною адресою: вул. Рекордна, буд. 41, м. Запоріжжя, Запорізька обл., 69035, Україна.

Підприємство у майбутньому вбачається як найулюбленіший заклад культури як для дітей, так і для дорослого населення Запорізького краю. Яскрава, відремонтована споруда оригінальної архітектурної форми з сучасним технічним оснащенням в центрі міста. Місце відпочинку з високою культурою обслуговування відвідувачів і цікавими цирковими та іншими шоу-програмами.

Метою діяльності підприємства є:

сприяння реалізації державної політики в сфері культури і циркового мистецтва;

пропаганди досягнень національної культури в Україні та за кордоном;

ознайомлення громадян України та інших держав з новими цирковими жанрами та досягненнями світового циркового мистецтва;

формування і показу вітчизняних та зарубіжних циркових програм, атракціонів та окремих номерів;

сприяння творчому зростанню артистичної молоді;

всебічного сприяння інтеграції України у світовий культурний процес, розширення мистецьких зв'язків із зарубіжними країнами і міжнародними організаціями, сприяння взаємозбагачення культур різних народів.

Підприємство здійснює такі основні види діяльності:

організація обслуговування населення послугами циркового мистецтва;

створення і показ власних та інших вітчизняних циркових програм, оригінальних атракціонів, окремих номерів різних циркових жанрів та вистав тематичного напрямку, в тому числі новорічних вистав для дітей;

показ циркових програм за участю зарубіжних циркових колективів та окремих виконавців;

організація гастролей артистів Підприємства в Україні та за її межами;

обмін міжнародними цирковими програмами;

підготовка та підвищення виконавської майстерності артистів усіх жанрів циркового мистецтва, створення нових високохудожніх циркових номерів та атракціонів з використанням кращих здобутків вітчизняного та світового циркового мистецтва;

проведення творчих оглядів, конкурсів та фестивалів;

СЕД АСКОД Міністерство культури України

ДОКУМЕНТ № 1075 від 22.12.2025

Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000023CE02001A810900

Підписувач Бережна Тетяна Василівна

Дата підписання: 22.12.2025

Дійсний з 07.11.2025 14:21:07 по 07.11.2027 14:21:07



проведення естрадно-циркових шоу, спортивних та інших видовищних заходів;

забезпечення персоналу циркових програм відповідними творчими та житлово-побутовими умовами;

виробництво та ремонт циркового, театрального реквізиту, апаратури, бутафорії, технічних та механічних засобів, необхідних для проведення видовищних заходів, карнавалів та інших розваг;

художнє оформлення циркових вистав.

Інші види діяльності:

діяльність готелю;

надання в оренду (найм) приміщень (за згодою Уповноваженого органу управління майном);

надання допомоги цирковим колективам та окремим виконавцям, які приїжджають в Україну чи виїжджають за її межі, в оформленні відповідних документів;

інформаційно-рекламна діяльність;

відео-, фотозйомка, інтерв'ю за умови дотримання авторського і (або) суміжних прав та норм Цивільного кодексу України;

діяльність з організації та проведення виставок, ярмарків, аукціонів, конгресів, конференцій, симпозіумів тощо;

забезпечення творчих, організаційних, матеріально-технічних і соціально-побутових умов, громадського харчування для персоналу циркових програм, працівників Підприємства та глядачів;

виробництво та прокат одягу та аксесуарів, в тому числі циркових, театральних та інших костюмів, призначених для використання під час проведення видовищних заходів;

благодійна діяльність, спрямована на виконання соціально-культурної програми для малозабезпечених верств населення, дітей-інвалідів та сиріт;

інші види діяльності, що не заборонені законодавством.

Ціллю Підприємства є здійснення діяльності у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

Підприємство, як суб'єкт господарювання, спрямований на збереження і розвиток існуючих напрямів діяльності в поточних кризових умовах та на перспективу, які б забезпечили збереження та подальший розвиток циркового мистецтва. Прогнозується, що в 2026 році будуть створені належні умови для виконання основних завдань.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основним завданням підприємства є збільшення чистого доходу від реалізації послуг.

У 2026 році визначені такі фінансові цілі:

1. Планування очікуваного фінансового результату на рівні нульового розміру.

СЕД АСКОД Міністерство культури України

ДОКУМЕНТ № 1075 від 22.12.2025

Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000023CE02001A810900

Підписувач Бережна Тетяна Василівна

Дата підписання: 22.12.2025

Дійсний з 07.11.2025 14:21:07 по 07.11.2027 14:21:07



2. Покращення фінансового результату.
3. Підтримка в належному стані цирку та Будівлі артистів цирку за рахунок капітальних видатків (власні кошти).
4. Зменшення кредиторської заборгованості.
5. Збільшення обсягу отриманих доходів.
6. Надання в оренду (найм) приміщень (за згодою Уповноваженого органу управління майном).
7. Діяльність з організації та проведення виставок, ярмарків, аукціонів, конгресів, конференцій, симпозіумів тощо.
8. Сплата в повному обсязі податків та зборів.
9. Підвищення ефективності використання бюджетних коштів за рахунок збільшення проведених вистав, тим самим зменшити середні видатки обсягу фінансової підтримки на одну виставу.

Цирк не має можливості забезпечити зростання рентабельності активів, власного капіталу та діяльності у зв'язку з плануванням нульового результату діяльності у 2026 році по причині низького відвідування цирку глядачами, як наслідок цирк є підприємством, яке отримує дотацію з державного бюджету для покриття витрат по оплаті праці працівників та частково по оплаті витрат на теплопостачання.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі Підприємства у 2026 році:

1. Підтримка в належному стані комерційну місткість глядачевої зали.
2. Збільшення кількості проведених вистав.
3. Збільшення кількості глядачів.
4. Середня завантаженість зали не нижче 50%.
5. Вдосконалення кадрової системи підприємства та створення здорового клімату працівників, збереження штатних працівників

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансовими цілями діяльності Підприємства є: запобігання, виявлення та протидія корупції, передбачених законодавством України; виконання обов'язків та доручень Міністерства культури України; підвищення конкурентоспроможності галузі за рахунок постійного впровадження нових напрямків реалізації квитків.



Таблиця 1. Цільові показники ефективності Підприємства

	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	-0,088	-	-	-	-
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	-0,1302	-0,1051	-0,0865	-	-
коефіцієнт зростання операційних витрат	-0,1276	-0,1855	-0,1191	-	-
коефіцієнт рентабельності EBITDA	-0,0557	0,04	0,0252	-	-
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	-0,0067	-	-	-	-
коефіцієнт рентабельності активів	-0,0063	-	-	-	-
коефіцієнт зростання доходів	-0,1532	0,0125	0,0525	0,0193	-
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	15,7	20,0824	31,8796	-	-
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	2,7644	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,0599	0,0474	0,0292	-	-
Коефіцієнти ліквідності:					



СЕД АСКОД Міністерство культури України
 ДОКУМЕНТ № 1075 від 22.12.2025
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000023CE02001A810900
 Підписувач Бережна Тетяна Василівна
 Дата підписання: 22.12.2025
 Дійсний з 07.11.2025 14:21:07 по 07.11.2027 14:21:07

коефіцієнт поточної ліквідності	0,4746	0,4461	0,9492	-	-
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,4451	0,4461	0,9492	-	-
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,2204	-	-	-	-
період обороту дебіторської заборгованості	11,1484	-	-	-	-
період обороту кредиторської заборгованості	54,9979	-	-	-	-
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	6548	7252	8336	8710	9178
Чистий фінансовий результат, тис.грн.	-576	0	0	0	0
Капітальні інвестиції, тис.грн.	574	125	125	125	125
Поточні кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги, тис. грн.	2174	0	0	0	0
коефіцієнт зносу основних засобів	0,93	0,93	0,93	0,93	0,93
Обсяг доходів, тис.грн.	8280,9	8600	10600	11000	11500
в.т.ч. доходи від продажу квитків на стаціонарі, тис.грн.	7006,6	7760	8920	9320	9820
Інші доходи (доходи від оренди, виставки, ярмарки, концерти)	1274,3	840	1680	1680	1680
Обсяг фінансової підтримки	10407,7	10336,7	12900	13400	14000
Обсяг валового доходу	18688,6	18936,7	23500	24400	25500
Середні видатки на одну виставу, тис. грн.	212,4	73,8	92,1	95,7	100
% фінансової підтримки в обсязі валового доходу	56	55	55	55	55



СЕД АСКОД Міністерство культури України
 ДОКУМЕНТ № 1075 від 22.12.2025
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000023CE02001A810900
 Підписувач Бережна Тетяна Василівна
 Дата підписання: 22.12.2025
 Дійсний з 07.11.2025 14:21:07 по 07.11.2027 14:21:07

Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них:	4265	4154	7530	7600	7700
Податок на прибуток	0	0	0	0	0
ПДВ	33	52	60	60	60
Рентна плата	0	0	0	0	0
Інші	4232	4102	7470	7540	7640
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди	0	0	0	0	0
Інші	-	-	-	-	-
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
Поточні видатки (КПКВ 3801120)	10871,3	10336,7	12900	13400	14000
Заробітна плата	8243,2	8243,2	10344,3	10754,1	11245,9
Фінансування додаткової відпустки гром., які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи	4,4	-	-	-	-
Надходження фінансової допомоги, яка виплачується працівнику в період його непрацездатності	170,0	-	-	-	-
Нарахування на заробітну плату	1813,5	1813,5	2275,7	2365,9	2474,1
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв:	351	280	280	280	280
Оплата теплопостачання	351	280	280	280	280
Капітальні видатки	0	0	9653,2	-	-
Фінансова підтримка з бюджету КПКВ 3801700	139,2	4	-	-	-

СЕД АСКОД Міністерство культури України
 ДОКУМЕНТ № 1075 від 22.12.2025
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000023CE02001A810900
 Підписувач Бережна Тетяна Василівна
 Дата підписання: 22.12.2025
 Дійсний з 07.11.2025 14:21:07 по 07.11.2027 14:21:07



Оплата комунальних послуг та енергоносіїв:	139,2	-	-	-	-
Оплата теплопостачання	45,7	-	-	-	-
Оплата водопостачання і водовідведення	16,5	-	-	-	-
Оплата електроенергії	77	-	-	-	-
Фінансова підтримка з бюджету КПКВ 1014082	150	-	-	-	-
Капітальні видатки: Виготовлення проектно-кошторисної документації по об'єкту «Капітальний ремонт найпростішого укриття ДП «Запорізький державний цирк» за адресою: м. Запоріжжя, вул. Рекордна, буд. 41»	150	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
-	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Комерційна місткість глядачевої зали	1593	1593	1593	1593	1593
Кількість проведених вистав, од.	49	140	140	140	140
Кількість глядачів, тис. чол.	23,7	130	130	130	130
Середня завантаженість глядачевої зали, %	37,8	50	50	50	50
Кількість штатних працівників	130	134	134	134	134
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Підвищення конкурентоспроможності галузі за рахунок постійного впровадження нових напрямків реалізації квитків	100%	100%	100%	100%	100%
Дотримання антикорупційного законодавства України, %	100%	100%	100%	100%	100%



Виконання обов'язків та доручень Міністерства культури України, %	100%	100%	100%	100%	100%
---	------	------	------	------	------

Корпоративне управління

Цирк є об'єктом державної власності, за організаційно-правовою формою є державним підприємством. Підприємство належить до сфери управління Міністерства культури України і є державним закладом культури.

У своїй діяльності Підприємство керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом, який затверджується Уповноваженим органом управління.

Управління Підприємством здійснюється на основі поєднання принципів колегіальності та єдиноначальності. Очолює і здійснює керівництво Підприємством директор, який призначається на посаду Уповноваженим органом управління шляхом укладення з ним контракту та звільняється з посади у порядку, встановленому законодавством. Права, обов'язки і відповідальність керівника Підприємства, умови його матеріального забезпечення, інші умови найму визначаються контрактом. Директор підприємства визначає та подає на погодження організаційну структуру Цирку, складає штатний розпис Підприємства, який подається на затвердження Уповноваженому органу управління.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства відсутні.

Пріоритети досягнення цілей

Для забезпечення основної місії ДП «Запорізький державний цирк» визначив першочергові цілі діяльності – збільшення обсягу доходів у 2026 році за рахунок збільшення фактичної кількості глядачів; покращення фінансового результату; проведення заходів по нарощуванню іміджевої рекламної діяльності цирку; сплата в повному обсязі заробітної плати, податків та зборів.

Таблиця 2. Визначення пріоритетів цільових показників Підприємства

Пріоритет	Назва	%
1	Фінансові цілі	60
1.1	Збільшення обсягу отриманих доходів	20
1.2	Покращення фінансового результату	12
1.3	Сплата в повному обсязі податків та зборів	7
1.4	Підвищення ефективності використання бюджетних коштів за рахунок збільшення проведених вистав,	6

СЕД АСКОД Міністерство культури України

ДОКУМЕНТ № 1075 від 22.12.2025

Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000023CE02001A810900

Підписувач Бережна Тетяна Василівна

Дата підписання: 22.12.2025

Дійсний з 07.11.2025 14:21:07 по 07.11.2027 14:21:07



	тим самим зменшити середні видатки обсягу фінансової підтримки на одну виставу	
1.5	Зменшення кредиторської заборгованості	5
1.6	Підтримка в належному стані цирку та Будівлі артистів цирку за рахунок капітальних видатків (власні кошти)	4
1.7	Надання в оренду (найм) приміщень (за згодою Уповноваженого органу управління майном)	3
1.8	Діяльність з організації та проведення виставок, ярмарків, аукціонів, конгресів, конференцій, симпозіумів	2
1.9	Планування очікуваного фінансового результату на рівні нульового розміру	1
2	Оперативні цілі	30
2.1	Збільшення кількості глядачів	15
2.2	Збільшення кількості проведених вистав	6
2.3	Середня завантаженість зали не нижче 50%	5
2.4	Вдосконалення кадрової системи підприємства та створення здорового клімату працівників, збереження штатних працівників	3
2.5	Підтримка в належному стані комерційну місткість глядачевої зали	1
3	Нефінансові цілі	10
3.1	Виконання обов'язків та доручень Міністерства культури України	5
3.2	Дотримання антикорупційного законодавства України	4
3.3	Підвищення конкурентоспроможності галузі за рахунок постійного впровадження нових напрямків реалізації квитків	1

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Консультації з наглядовою радою не проводились, оскільки утворення наглядової ради Статутом не передбачено.



СЕД АСКОД Міністерство культури України
 ДОКУМЕНТ № 1075 від 22.12.2025
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000023CE02001A810900
 Підписувач Бережна Тетяна Василівна
 Дата підписання: 22.12.2025
 Дійсний з 07.11.2025 14:21:07 по 07.11.2027 14:21:07